



**Образовательная автономная некоммерческая организация
высшего образования**

«Дагестанский гуманитарный институт»

Адрес: 367000, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, 136; ОГРН 1180571012203; ИНН 0572022227 /
КПП 057201001, тел. +7 (8722) 94-00-60, e-mail: mail@daggum.ru, контактное лицо: Магомедова З.Р.

ПРИКАЗ

__ . __ . 20 __

№ ____

Махачкала

**О разработке Стратегии развития ОАНО ВО
«Дагестанский гуманитарный институт» на
2020-2025 годы**

В целях организации разработки стратегии развития института до 2025 года

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Перечень первоочередных мероприятий для подготовки Стратегии развития института до 2025 года (Приложение №1).
2. Руководителям структурных подразделений института сформулировать предложения по составу рабочей группы для разработки проектов Стратегии развития института до 2025 года.
3. Рабочей группе разработать проект Стратегии развития института и представить на рассмотрение ученого совета института.
4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Ректор

М. З. Гаджидадаев



**Образовательная автономная некоммерческая организация
высшего образования**

«Дагестанский гуманитарный институт»

Адрес: 367000, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, 136; ОГРН 1180571012203; ИНН 0572022227 /
КПП 057201001, тел. +7 (8722) 94-00-60, e-mail: mail@daggum.ru, контактное лицо: Магомедова З.Р.

ПРИКАЗ

__ . __ . 20__

№ __

Махачкала

**Об утверждении Стратегии развития ОАНО ВО
«Дагестанский гуманитарный институт» на
2020-2025 годы**

Во исполнения решения ученого совета института от __ . __ . 20__ №__
«Об утверждении Стратегии развития ОАНО ВО «Дагестанский гуманитар-
ный институт» на 2020-2025 годы»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Стратегию развития ОАНО ВО «Дагестанский гуманитар-
ный институт» на 2020-2025 годы (Приложение №1).
2. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Ректор

М. З. Гаджидадаев



**Образовательная автономная некоммерческая организация
высшего образования
«Дагестанский гуманитарный институт»**

Адрес: 367000, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, 136; ОГРН 1180571012203; ИНН 0572022227 /
КПП 057201001, тел. +7 (8722) 94-00-60, e-mail: mail@daggum.ru, контактное лицо: Мусаева З. Р.

ПРИНЯТО
решением ученого совета ДГИ
«__» декабря 2020 г.
Протокол №1

УТВЕРЖДАЮ
Ректор ДГИ
_____ М. З. Гаджидадаев
«__» декабря 2020 г.

**СТРАТЕГИЯ
РАЗВИТИЯ ОАНО ВО «ДАГЕСТАНСКИЙ ГУМАНИТАРНЫЙ ИН-
СТИТУТ» НА 2020-2025 ГОДЫ**

Махачкала
2020

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ДАГЕСТАНСКОГО ГУМАНИТАРНОГО ИНСТИТУТА

Миссия Дагестанского гуманитарного института (далее – ДГИ, Институт) – развитие института как конкурентоспособного регионального вуза, обеспечивающего развитие образовательного пространства Республики Дагестан на основе интеграции достижений современной науки и наилучших практик на основе федеральных государственных образовательных, международных, межгосударственных и национальных стандартов.

Цели и задачи стратегического развития ДГИ

1. Цель.

Формирование конкурентоспособного инновационного Института на основе модернизации содержания и организации образовательного процесса, внедрения передовых технологий формирования профессиональных компетенций.

Задачи.

1.1. Качественная реализация Федеральных государственных образовательных стандартов путем интеграции образовательной и научной деятельности, привлечения работодателей к проектированию и оценке качества образовательных программ.

1.2. Реализация инновационного образовательного процесса в Институте, обеспечивающего подготовку высококвалифицированных кадров, на основе широкого применения технологий дистанционного, электронного и Smart-обучения.

1.3. Расширение связей с социальными партнерами, заказчиками образовательных услуг, работодателями; организациями совместной подготовки бакалавров и магистров по целевым заказам организаций и предприятий.

1.4. Создание сетевой системы непрерывного образования в регионе, обеспечивающей непрерывный рост работника от абитуриента до профессионала высшей категории; развитие профессиональной компетентности студентов и выпускников ДГИ, профессиональная подготовка и организация методического сопровождения профессионального становления работников.

1.5. Создание условий для личностного становления и профессионального развития студентов ДГИ

1.6. Интеграция ДГИ в мировое образовательное пространство на основе многочисленных связей с ведущими вузами ближнего и дальнего зарубежья, определение критериев повышения конкурентоспособности Института на динамично развивающихся отраслевых рынках и зонах стратегического развития Института.

1.7. Формирование механизмов стратегического позиционирования Института, отражающего потребности рынка труда, технологий и инноваций.

2. Цель.

Формирование и закрепление ведущих позиций ДГИ как регионального центра научных исследований по теологии, обеспечение устойчивого развития научно-инновационной инфраструктуры Института, интеграции научной и образовательной деятельности.

Задачи.

2.1. Повышение эффективности проводимых научных исследований и разработок в рамках перспективных направлений, ориентация прикладных научных исследований на полный инновационный цикл разработок.

2.2. Интеграция научных исследований и образовательного процесса на всех этапах подготовки студентов, научно-методическое обеспечение общекультурной и профессиональной подготовки в Институте.

2.3. Формирование инновационной структуры Института, обеспечивающей трансферт результатов исследований и разработок.

3. Цель.

Создание позитивного имиджа Института как социально ориентированного вуза, способствующего повышению его привлекательности для потенциальных абитуриентов и работодателей, создание условий для развития личностного потенциала студентов, преподавателей и сотрудников.

Задачи.

3.1. Создание системы довузовского сопровождения и подготовки, профессионально ориентированных на получение высшего образования выпускников образовательных учреждений и оказание методической помощи педагогам, участвующим в процессе довузовской подготовки.

3.2. Разработка и внедрение комплекса мер, ориентированных на повышение престижности высшего образования среди детей и молодежи и привлечение в ДГИ абитуриентов, ориентированных на реализуемые в Институте направления подготовки; разработка и реализация проектов по созданию на факультетах и кафедрах ДГИ различных форм научных обществ для школьников и студентов.

3.3. Создание положительного имиджа педагогических работников ДГИ, популяризация научных и педагогических знаний, презентация научных достижений профессорско-преподавательского состава.

3.4. Создание эффективной системы формирования и воспроизводства научно-педагогической элиты Института, способной обеспечить инновационное развитие ДГИ и мировой уровень качества реализации образовательных услуг и результатов научноинновационной деятельности.

4. Цель.

Модернизация инфраструктуры, имущественного комплекса Института для обеспечения качественного образования, развития научных исследований.

Задачи.

4.1. Развитие и эффективное использование имущественного комплекса Института и материально-технического обеспечения в соответствии с требованиями инновационного развития Института.

4.2. Создание эффективной инфраструктуры, призванной обеспечить наращивание научно-образовательного и инновационного потенциала, модернизацию научного и учебно-лабораторного оборудования с целью повышения эффективности научно-образовательной деятельности и превращения ДГИ в Институт исследовательского типа.

5. Цель.

Совершенствование организационно-управленческой структуры Института и повышение эффективности управления, создание условий для стратегического развития Института.

Задачи.

5.1. Совершенствование организационной структуры Института и повышение эффективности управления, внедрение в практику деятельности Института мировых стандартов качества управления.

5.2. Создание эффективной системы управления финансовоэкономической деятельностью, обеспечивающей решение задач эффективного функционирования и стратегического развития Института, развитие финансово-хозяйственной деятельности, ориентированной на результат.

5.3. Разработка новой системы оплаты труда, базирующейся на показателях личного и коллективного вклада в конечный результат работы структурного подразделения Института.

5.4. Формирование стратегии снижения издержек в процессе реализации программ высшего образования с целью обеспечения конкурентного преимущества Института на рынке образовательных услуг.

Основные проектные направления реализации программы стратегического развития на 2020-2025 годы

1. Обеспечение социальной защиты и поднятие престижа преподавателя Института.
2. Модернизация образовательного процесса.
3. Молодежная политика, формирование контингента обучающихся и сообщества выпускников
4. Совершенствование организационной структуры Института и повышение эффективности управления.
5. Модернизация инфраструктуры Института.

Основные проектные направления реализации программы стратегического развития на 2020-2025 годы

Направление	Содержание
<p>Обеспечение социальной защиты и поднятие престижа преподавателя Института.</p>	<p>Стратегический проект. Создание условий для профессиональной самореализации и творческого роста профессорско-преподавательского корпуса Института.</p> <p>Проект. Приведение в порядок документального сопровождения деятельности НПР в соответствии с нормативно-правовой базой данного вида деятельности.</p> <p>Проект. Разработка системы оценки качества профессиональной деятельности педагогов Института, эффективной системы её мониторинга и стимулирования.</p> <p>Проект. Создание условий для повышения профессиональной квалификации профессорско-преподавательского корпуса Института с привлечением специалистов из ведущих вузов страны, созданием вебинарных платформ, онлайн-семинаров и др.</p> <p>Проект. Создание системы преемственности профессионального мастерства профессорско-преподавательского состава через поддержку научных школ, возрождение института наставничества, практики взаимопосещения открытых лекций и др.</p> <p>Проект. Разработка системы участия преподавателей Института в конкурсах «Лучший преподаватель факультета», «Заслуженный преподаватель института», «Лучший куратор курса» с последующим материальным стимулированием победителей.</p> <p>Проект. Академическая мобильность молодых научно-педагогических сотрудников.</p> <p>Проект. Создание условий для отдыха профессорско-преподавательского состава.</p>
<p>Модернизация образовательного процесса.</p>	<p>Стратегический проект. Модернизация образовательной деятельности Института.</p> <p>Проект. Анализ существующих направлений подготовки на уровне бакалавриата и магистратуры, приведение их в соответствие с запросами образовательной практики, открытие новых актуальных направлений подготовки кадров.</p> <p>Проект. Экспертиза и приведение в соответствие с требованиями, нормативных документов по всем структурным направлениям: учебных планов профилей и специальностей; программ учебных дисциплин и практик; документов государственной итоговой аттестации студентов и др.</p> <p>Проект. Внедрение вариативных форм многоуровневой подготовки выпускников разных профилей, переход к нелинейной организации образовательного процесса; обучение по программам короткого цикла для выпускников колледжей; введение дистанционных программ подготовки обучающихся.</p> <p>Создание факультета дополнительного образования, как структуры, дополняющей содержание образования студентов разных направлений подготовки, и как возможность получения второй профессии.</p>

	<p>Проект. Совершенствование организации и проведения разных видов практик студентов на базе учреждений региона, как важного средства профессионального становления выпускника.</p> <p>Проект. Создание на базе Центра дополнительного образования Института учебно-развивающего центра ДГИ для детей дошкольного и школьного возраста, как опытной площадки, учебной лаборатории для апробации современных образовательных технологий и приобщения студентов к инновационным образовательным практикам.</p>
	<p>Стратегический проект. Региональное сетевое объединение теологических и религиозных образовательных организаций: кластерный подход.</p> <p>Проект. Создание регионального теологического и религиозного образовательного кластера.</p> <p>Проект. Создание научно-образовательного центра «Теология».</p> <p>Проект. Формирование интегрированной электронной образовательной среды в системе теологического и религиозного образования Республики Дагестан.</p> <p>Проект. Создание системы практико-ориентированного взаимодействия между Институтом и светскими и религиозными образовательными организациями республики (открытие выездных кафедр, опытно-экспериментальных площадок на базе образовательных организаций).</p> <p>Проект. Участие Института в сертификации новых теологических профилей и повышении квалификации работников светских и религиозных образовательных организаций региона (дошкольных учреждений, школ, колледжей, вузов).</p> <p>Проект. Создание Института непрерывного образования на базе ДГИ.</p> <p>Проект. Подготовка бакалавров и магистров по целевым заказам организаций и предприятий.</p>
	<p>Стратегический проект. Академическая мобильность и интеграция в российскую и мировую систему образования.</p> <p>Проект. Интеграция магистерских программ ДГИ в международное образовательное пространство.</p> <p>Проект. Институтское партнерство: формирование открытой образовательной среды ДГИ.</p> <p>Проект. Трансграничное образование: сотрудничество с теологическими вузами и факультетами.</p> <p>Проект. Повышение уровня компетентности в области иностранных языков студентов и преподавателей.</p> <p>Проект. Развитие Летних школ по изучению русского и иностранных языков.</p>
<p>Молодежная политика, формирование контингента обучающихся</p>	<p>Стратегический проект. Создание условий для личностного становления и профессионального развития студентов Института.</p> <p>Проект. Разработка стратегии воспитательной работы со студентами Института на основе интеграции общекультурных гуманистических ценностей и возрождения лучших национальных традиций Дагестана.</p>

<p>сообщества выпускников.</p>	<p>Проект. Повышение профессиональной мотивации студентов. Активизация интереса к учебе и получению знаний за счет участия студентов в разнообразной учебной и научной деятельности, тесно связанной с практикой воспитания и обучения детей и подростков.</p> <p>Проект. Создание возможностей для личностного и профессионального саморазвития студентов во внеучебное время, разработка комплекса мероприятий по повышению общекультурного уровня студентов, изучения и сохранения народных традиций.</p> <p>Проект. Разработка и реализация программы оздоровления студентов Института, вовлечения их в спортивные секции, проведение спортивных мероприятий и олимпиад.</p> <p>Проект. Разработка системы «лабораторий» и «школ» личностного роста, лагерей для молодежи.</p> <p>Проект. Создание современного молодежного культурно-образовательного центра.</p>
	<p>Стратегический проект. Модернизация и развитие профессиональной ориентации, привлечение абитуриентов в Институт.</p> <p>Проект. Разработка целостной стратегии профориентационной работы среди школьников силами профессорско-преподавательского состава, студентов института в период практик, учителей – выпускников Института.</p> <p>Проект. Развитие системы довузовского сопровождения будущих абитуриентов.</p> <p>Проект. Проведение инновационных мероприятий, выездных «дней открытых дверей» в образовательных организациях республики.</p> <p>Проект. Обеспечение образовательных организаций информационными материалами о направлениях деятельности Института, реализуемых в нем программах профессиональной подготовки, общественной культурно-спортивной и научной жизни студентов Института.</p> <p>Проект. Создание в Институте доступной и комфортной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). Выявление и информирование лиц с ОВЗ о программах, реализуемых в Институте, внедрение программ дистанционного обучения для данной категории студентов.</p> <p>Проект. ДГИ – открытый гуманитарный институт.</p> <p>Проект. Теолог в современном Дагестане (России): профориентация в сфере теологического образования.</p> <p>Проект. Создание научных обществ «Юный исследователь».</p> <p>Проект. Педагогический дебют: развитие профессиональной компетентности.</p> <p>Проект. Развитие студенческого городка Института.</p> <p>Проект. Теолог будущего: создание инновационного образовательного пространства.</p> <p>Проект. Молодой теолог: от старта к карьере.</p> <p>Проект. Создание сообщества выпускников ДГИ разных лет.</p>
<p>Модернизация научно исследовательского</p>	<p>Стратегический проект. Повышение результативности научных исследований Института.</p>

<p>процесса и инновационной деятельности.</p>	<p>Проект. Увеличение финансирования научных исследований за счет собственных и привлеченных средств.</p> <p>Проект. Развитие научных школ Института, открытые аспирантуры.</p> <p>Проект. Повышение эффективности научных исследований, проводимых в Институте, создание возможностей для их представления на самых разных уровнях обсуждения широкой научной общественностью.</p> <p>Проект. Активизация и поддержка научных исследований направленных на изучение проблем региональной направленности, актуальных для образовательной практики Дагестана.</p> <p>Проект. Создание в Институте условий для активной исследовательской деятельности студентов, развитие межвузовской коммуникации студенческой науки за счет проведения межвузовских студенческих конференций, поддержки выезда студентов Института в другие вузы страны.</p> <p>Проект. Формирование желания и умения вести научно-исследовательскую деятельность с первого курса обучения под руководством преподавателей</p> <p>Проект. Создание структуры научного общества студентов Института, развитие научных связей со студентами других вузов страны и зарубежными коллегами.</p> <p>Проект. Интеграция научных исследований и образовательного процесса.</p>
	<p>Стратегический проект. Создание инновационной инфраструктуры Института.</p> <p>Проект. Формирование инновационной структуры Института на базе создания малых инновационных предприятий и развития инновационно-проектной деятельности.</p> <p>Проект. Сопровождение инноваций в Республике Дагестан.</p>
<p>Совершенствование организационной структуры Института и повышение эффективности управления.</p>	<p>Стратегический проект. Создание эффективной системы управления Институтом</p> <p>Проект. Модернизация организационной структуры ДГИ.</p> <p>Проект. Создание интегрированной информационно-аналитической системы управления.</p> <p>Проект. Создание психологической службы мониторинга эффективности профессиональной деятельности профессорско-преподавательского состава Института с целью повышения эффективности его деятельности.</p> <p>Проект. Создание структуры «Ректорский совет» для коллегиального обсуждения и принятия решений.</p> <p>5.1. Проект. Формирование кадрового управленческого резерва и интеллектуальной элиты Института.</p> <p>Проект. Формирование системы адаптации молодых преподавателей в академической среде ДГИ.</p> <p>Проект. Повышение квалификации всех категорий персонала.</p>
	<p>Стратегический проект. Развитие материально-технической базы Института.</p>

Модернизация инфраструктуры Института	<p>Проект. Ремонт и реконструкция учебных корпусов и помещений.</p> <p>Проект. Модернизация научного и учебно-лабораторного оборудования, опережающее развитие компьютерного, мультимедийного и телекоммуникационного парка Института.</p> <p>Проект. Развитие информационно-библиотечной среды ДГИ и её интеграция в электронную информационно-образовательную среду Института.</p> <p>Проект. Формирование музейного комплекса Института, как многофункционального культурного пространства, интегрированного в образовательную среду и адаптированного для учебной и вне учебной работы со студентами.</p> <p>Проект. На основе инвентаризации спортивных сооружений Института определение приоритетных спортивных направлений, нуждающихся в первостепенном развитии.</p> <p>Проект. Обновление транспортного обеспечения деятельности Института.</p>
	<p>Стратегический проект. Совершенствование управления финансово-экономической деятельностью.</p> <p>Проект. Создание эффективной системы бюджетирования и новой системы оплаты труда.</p> <p>Проект. Формирование стратегии зарабатывания средств на рынке образовательных услуг и совершенствование механизмов ценообразования в сфере образовательных услуг</p>

СОСТАВИЛ:

Проректор по учебной работе _____ Халунов А. Н.

СОГЛАСОВАНО:

Проректор по дополнительному образованию _____ Хайбулаев М. Х.
Проректор по науке и инновациям _____ Магомедсалихов Х. Г.
Директор по персоналу _____ Гаджиева Е. А.
Начальник отдела лицензирования, мониторинга и аккредитации _____ Сайпудинов Р. М.
Начальник отдела организации учебного процесса _____ Гаджиева Е. А.
Начальник отдела по социальной и воспитательной работе _____ Магомедов З. А.
Начальник отдела ИТ _____ Гусейнов Б. М.
Начальник юридического отдела _____ Асильдарова Х. Р.
Ответственный секретарь приемной комиссии _____ Девлетмурзаева У. Д.
Главный бухгалтер _____ Сулейманова А. А.
Студенческий ректор _____ Абдуразаков С. М.